



# Centralna Szkoła Państwowej Straży Pożarnej w Częstochowie

---

## REFERENCJE

Niniejszym potwierdzam, że Pani płk SW w st. spocz. Elżbieta Krakowska, KE Doradztwo i Szkolenia, przeprowadziła w dniach 09 – 10 grudnia 2025 r. szkolenia z zakresu **Przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji** dla funkcjonariuszy, pracowników cywilnych i słuchaczy Dziennego Studium Aspirantów PSP.

Szkolenia zostały zrealizowane zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz wewnętrznymi regulacjami służbowymi. Prowadząca wykazała się wysokim poziomem wiedzy merytorycznej, w szczególności w zakresie odpowiedzialności przełożonych, zasad równego traktowania w służbie, a także procedur reagowania na zjawiska mobbingu i dyskryminacji w strukturach hierarchicznych.

Na szczególne podkreślenie zasługuje umiejętność odniesienia zagadnień teoretycznych do specyfiki służb mundurowych, w tym realiów pracy w systemie rozkazodawstwa, podległości służbowej oraz odpowiedzialności dyscyplinarnej. Szkolenia miały charakter praktyczny i uwzględniały analizę rzeczywistych przypadków oraz obowiązujące procedury postępowania.

Uczestnicy wysoko ocenili sposób prowadzenia szkoleń, ich przejrzystość, rzeczowość oraz przydatność w codziennym pełnieniu służby. Realizacja szkoleń przyczyniła się do zwiększenia świadomości funkcjonariuszy w zakresie przeciwdziałania zachowaniom naruszającym godność osobistą oraz budowania kultury wzajemnego szacunku w formacji.

Z pełnym przekonaniem rekomenduję Panią płk SW w st. spocz. Elżbietę Krakowską, jako kompetentnego i godnego zaufania trenera szkoleń z zakresu przeciwdziałania mobbingowi i dyskryminacji w służbach mundurowych.

Częstochowa 18.12.2025 r.

KOMENDANT  
Centralnej Szkoły Państwowej Straży Pożarnej  
w Częstochowie  
  
st. bryg. mgr inż. Jarosław Jankowski